

BEENS IN BEELD

Project vervangen kademuren in Amsterdam

Vernieuwen is een continu leerproces

Het vernieuwen van ruim 200 kilometer kademuren en 850 bruggen in Amsterdam is een megaproject. Samen met de gemeente Amsterdam heeft Beens Groep met projectmanagement partner Count & Cooper maandenlang aan de voorbereiding gewerkt. Vraagstukken met betrekking tot techniek, logistiek en omgevingsvriendelijk werken vereisen creativiteit en flexibiliteit van alle betrokken partijen. Sinds september 2021 vernieuwen we de kade langs de Herengracht 1 – 103. Joyce van Tellingen, projectmanager gemeente Amsterdam en Fred Groot, projectmanager Beens Groep, halen het net met *lessons learned* op.



Fred Groot

Joyce van Tellingen

Van Tellingen: “Dit eerste deelproject in de binnenstad van Amsterdam kent een aantal belangrijke praktijktoetsen. Ze leveren waardevolle leermomenten op voor vervolprojecten. Zo werken we niet in de standaard voorgeschreven werkvakken van 35 meter lengte. We hebben voor project Herengracht een convenant opgesteld met o.a. de nood- en hulpdiensten, waardoor we in werkvakken van maximaal 130 meter kunnen werken. Dit bespaart tijd en geld. Vlak voor de uitvoering bleek dat door het wijzigen van uitgangspunten, ook het convenant op een aantal punten aangevuld moest worden om de situatie veilig te houden.”

Verbluffend eenvoudig en effectief

Als tweede praktijktoets noemt Van Tellingen het ‘werken met een treintje van pontons’. In plaats van de kade in delen af te breken en op te bouwen, gaan de verschillende bouwfasen via een treintje van pontons langs de gehele kade. Dit levert een forse besparing in tijd en in aan- en afvoerbewegingen van materiaal en materieel op. “Zo’n optimalisatie in bouwfasen kun je alleen realiseren, als je vroegtijdig met elkaar om tafel gaat. En daar alle partijen bij betreft die door de uitvoering geraakt worden, denk bijvoorbeeld aan de afdeling Nautisch Beheer van de gemeente Amsterdam. Zij vroegen om passeervakken voor rondvaartboten en om scheepvaartbegeleiding bij

Eerlijk geld voor eerlijk werk, dat is de basis voor wederzijds vertrouwen.



Fred Groot Projectmanager Beens Groep

oplossing komt voort uit het werken in een treintje van pontons. Onze machinist bedient de slagboom vanuit zijn cabine op momenten dat de veiligheid voor de omgeving dit vraagt. Een nieuwe aanpak die we voor het eerst in Amsterdam toepassen. En nu al succesvol is!”

Knap staaltje techniek

“Vanuit de gemeente Amsterdam hebben we een prefab bouwmethode voorgeschreven”, gaat Van Tellingen verder: “Het is het eerste deelproject binnen het programma Bruggen en Kademuren dat op deze manier wordt uitgevoerd. Beens Groep heeft de opdracht meteen omarmd en alle kennis en kunde ingezet om een kwalitatieve verbinding tussen de funderingspalen en de prefab blokken te ontwerpen. Een knap staaltje techniek! Hoe het precies in z’n werk gaat, wordt stap voor stap uitgelegd in de **animatie** die de aannemer heeft laten maken.”

Het samenspel van nieuwe oplossingen en evalueren levert waardevolle lessen op.



Joyce van Tellingen Projectmanager Gemeente Amsterdam

Handelen vanuit vertrouwen

“Het verzoek om extra beheersmaatregelen kwam, toen we al in de startblokken stonden”, vult Groot aan. “We zijn als projectteam meteen in de oplossingsmodus geschoten, zonder vooraf aanvullende overeenkomsten te sluiten voor extra kosten en uren. In the heat of the moment was handelen belangrijker dan papierwerk. Dat handelen vanuit vertrouwen is kenmerkend voor onze samenwerking met de opdrachtgever. Samen met de brandweer bedachten we alternatieve maatregelen en de oplossing bleek een blusleiding. Na een proefopstelling op het terrein van de brandweer kregen we groen licht en konden we, weliswaar 12 weken later, alsnog van start met grotere werkvakken.”

tijdelijke stremming van het vaarwater. Voor dat laatste hebben we een verbluffend eenvoudige en zeer effectieve oplossing die de gemeente zo’n 2 ton aan inzet van verkeersregelaars op het water bespaart.”

Groot: “We werken met 2 slagbomen, aan weerszijden van het werkvak, die op afstand worden bediend. Die

Omgevingsvriendelijk schakelen

Anderhalf jaar werken in een dichtbevolkte en druk bezochte omgeving vraagt veel van omgevingsmanagement, zeker als het bestuur van stadsdeel Centrum het parkeervrij maken van dit deel van de Herengracht wil koppelen aan het vernieuwen van de kade. En woonboten tijdelijk plaats moeten maken voor werkpontons. **Meer daarover leest u op onze website.** >





Vol vertrouwen

Oprachtgevers hechten steeds meer waarde aan langdurige contracten. Een ontwikkeling die wij als Beens Groep van harte toejuichen. Voor een goede samenwerking moet je naar elkaar toe groeien en vertrouwen opbouwen. De geïnvesteerde tijd verdient zich dubbel en dwars terug. De verhalen in deze nieuwsbrief getuigen daarvan.

Bij een meerjarige samenwerking hebben we de tijd om innovaties in de praktijk te toetsen. De lessons learned bieden waardevolle kansen voor verbetering. Samen met onze klanten doorlopen we een continu leerproces. Omdat je allebei je nek uitsteekt, is vertrouwen dus onmisbaar, aan beide zijden. Bij Beens Groep bouwen wij op het vertrouwen dat investeringen in mensen en middelen zich terugverdienen. Eerlijk geld voor eerlijk werk, noemen wij dat. Als tarieven van tevoren vaststaan, kan je aanbestedingen voor 100% inzetten op kwaliteit en samenwerking.

We geven vertrouwen aan de mensen die het project moeten maken. Nu het steeds lastiger wordt om goede vakmensen te krijgen, waarderen onze klanten de zekerheid dat we alles in eigen huis hebben. Dat betekent dat we veel jonge mensen aantrekken en zelf opleiden, bijvoorbeeld in een leermeester-gezel samenwerking.

Organiseren en leren zijn de grootste uitdagingen in veel projecten. Heb je die voor elkaar, dan koers je in een stroomversnelling op het gezamenlijke doel af!

Wij wensen al onze relaties een fijne zomer(vakantie)!

Karst-Jan Beens
Algemeen directeur

Project oeververvangingen provincie Noord-Holland

Duurzaam en natuurvriendelijk met 80% minder milieukosten

Vanaf september 2020 werkt de combinatie Beens Groep/Hakkers aan het opknappen van circa 20 oevers in Noord-Holland. De totale renovatie neemt zo'n 6 tot 8 jaar in beslag. Waar stalen damwanden nodig zijn, worden zoveel mogelijk gebruikte wanden ingezet die afkomstig zijn van de Twentekanal. Daarnaast is het de eerste keer dat de provincie bij een dergelijke verzameling van oeververvangingen voor een langdurige samenwerking met 1 aannemer koos. Jelte Loggen, Programma Manager bij de provincie Noord-Holland, en Peter Melis, bedrijfsleider Beens Groep, leggen graag uit waarom voor deze aanpak gekozen is.

Met het programma Duurzame Infrastructuur werkt de provincie Noord-Holland aan een fijne woon-, werk- en leefomgeving voor nu en in de toekomst. Onderdeel van dit programma is het voor langere tijd beschermen van oevers tegen afbrokkelen. Daarbij grijpt de provincie meteen de kans om de natuur te versterken, biodiversiteit te vergroten en waterkwaliteit te verbeteren. Duurzaamheidsambities binnen het programma moeten de milieukosten met 80% terugdringen, onder andere door hergebruik van materialen en de inzet van groene energie.

Investeren in langjarige samenwerking

Loggen: "Deze ambities zijn alleen te realiseren, als je samen met marktpartijen wilt investeren in duurzame oplossingen, ruimte creëert voor experimenten met nieuwe materialen en de lessons learned in volgende oeverprojecten borgt. Daarom hebben we bij de aanbesteding van dit omvangrijke project voor een nieuwe aanpak gekozen. In plaats van voor iedere oever een andere aannemer aan het werk te zetten, zijn we voor een langjarige samenwerking gegaan. Onderdeel van de aanbesteding waren een samenwerkingsassessment

We willen maximale waarde toevoegen binnen het beschikbare budget



Peter Melis
Bedrijfsleider
Beens Groep



met Beens Speciale Projecten een aantal innovatieve alternatieven voor oeverbescherming bedacht. Omdat we het gebied en de bodemgesteldheid goed kennen, konden we heel concreet - bijna op de meter af - aangeven, welke toepassing voor welke oever geschikt is. Voor het leveren en op maat maken van gebruikte materialen werken we nauw samen met Beens Speciale Projecten. Zo passen we als pilot boomwortels als een natuurlijke oeverbescherming toe, als alternatief voor damwanden. Dat is een natuurlijke oplossing van eigen bodem. Verder gebruiken we de



In plaats van voor iedere oever een andere aannemer aan het werk te zetten, zijn we voor een langjarige samenwerking gegaan.



Jelte Loggen Programmamanager Provincie Noord-Holland

en een prijsvormingsdocument. De opdracht ging uiteindelijk naar Beens Groep/Hakkers, zij konden het beste SMART maken hoe ze onze duurzaamheidsambities kunnen realiseren."

"Die langjarige zekerheid geeft je als aannemer de kans om duurzaam materiaal en materieel aan te schaffen of zelfs op maat te ontwikkelen. En daarnaast te investeren in innovatieve oplossingen die verder gaan dan de functionele eisen. Met ons plan van aanpak wilden we concreet bijdragen aan ambities als circulariteit, het vergroten van de biodiversiteit en het verhogen van de waterkwaliteit. We hebben samen

vrijgekomen houten damwanden uit dit project om groene deksloven te creëren. Dit zijn houten kappen die op de stalen damwanden komen en waar echt lepelblad op groeit. Dat is inmiddels een redelijk zeldzame plant die ooit door zeelui als bron van vitamine C werd gebruikt. Ook onderzoeken we het winnen van energie uit damwanden op basis van warmte/koude-wisselingen. Boven water willen we natuurstenen materialen als basalt gaan hergebruiken om oevers tegen golfslag te beschermen," vult Melis aan.

[Lees meer hierover op onze website](#) >



Project dredging Westerschelde

Het duurzame belang van meetbare prestaties

De Zeeuwse Westerschelde is een belangrijke scheepvaartverbinding tussen de Noordzee en de Schelde, waaraan tal van havens liggen. Sinds een jaar zorgt Beens Dredging, in opdracht van Rijkswaterstaat, voor het op diepte houden van de waterbodem. Het meerjarig onderhoud betreft een flink aantal percelen, waaronder verscheidene havens van Vlissingen, Breskens, Hansweert en Terneuzen en het kanaal Gent-Terneuzen. Procesmatig en milieubewust werken waren belangrijke voorwaarden in het aanbestedingstraject en zijn – als het aan projectleider Ezra Groen en bedrijfsleider Marc Daan ligt – bepalend voor de groeiambities van Beens Dredging.

“Dit is het eerste meerjarencontract dat we met Rijkswaterstaat gesloten hebben”, vertelt Groen trots: “Daarbij is voor het onderhoud van het genoemde gebied de contactvorm gewijzigd: van een regie- naar een prestatiecontract. Dat betekent dat wij niet alleen verantwoordelijk zijn voor het baggerwerk, maar ook voor de monitoring van de waterdiepte en het tijdig uitvoeren van baggerwerkzaamheden. We peilen daarvoor gemiddeld iedere 2 weken het vaarwegprofiel.

Rijkswaterstaat wil de meest duurzame uitvoering realiseren. Om dit te bereiken kun je het beste de aannemer zelf de meest efficiënte werkwijze en het daarvoor in te zetten materieel laten bepalen. Met een prestatiecontract is dit mogelijk.



Deetch Tabbers-Lodder Contractmanager Rijkswaterstaat

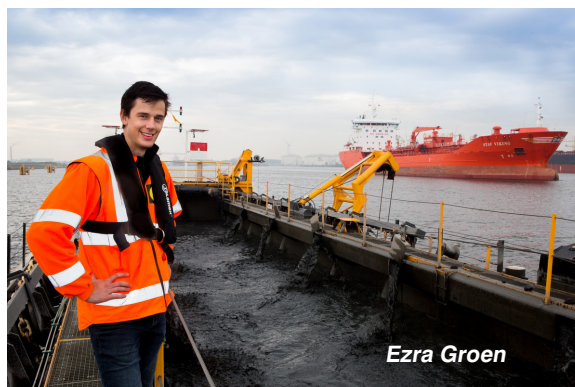


Rijkswaterstaat werkt in opdracht van het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat aan het realiseren van de ambitie Klimaatneutrale en circulaire kustlijn­zorg en vaargeulonderhoud vanaf 2030. Duurzaamheid is daarom nu al in alle aanbestedingen een belangrijk gunningscriterium. De komende jaren werken we naar steeds strengere emissie-eisen en duurzamere energiedragers in onze contracten. Ook in het hergebruik van sediment en het voorkomen van vervuiling bijvoorbeeld hebben we nog uitdagingen om volledig circulair te werken. Duurzaamheid is echter geen keuze maar lijkt steeds meer een randvoorwaarde om onze maatschappelijke functies te kunnen blijven vervullen. Dat zullen onze aannemers ook in hun bedrijfsvoering gaan merken, maar samen gaan we die transitie vormgeven.

Harry Zondag, Strategisch Adviseur Baggeren voor Rijkswaterstaat en betrokken bij het transitiepad naar klimaatneutrale en circulaire kustlijn­zorg en vaargeulonderhoud.

Monitoren en voorspellen

We verwerken de peildata in een digitaal dashboard. Door deze data te koppelen aan weersinformatie, kunnen we steeds beter gaan voorspellen, wanneer en waar onderhoud nodig is. Dat is waardevol voor ons als het gaat om de inzet van materieel en mensen en waardevol voor Rijkswaterstaat in haar beheer- en onderhoudsstrategie.”



Ezra Groen

Milieukostenindicator

De milieukostenindicator (MKI) was een belangrijk EMVI-onderdeel van de aanbesteding. Deze indicator drukt de negatieve impact van werkzaamheden op het milieu in euro's uit. Overschrijding van de opgegeven waarde leidt tot boetes. Daarom monitoren wij dagelijks onze MKI waarde, zodat we – indien nodig – tijdig kunnen bijsturen. Al het materieel vaart grotendeels op HVO brandstof. Ook houden we bij hoeveel brandstof er wordt verbruikt in verhouding tot de hoeveelheid materiaal dat wordt verzet. Deze MKI-voorwaarde van Rijkswaterstaat past helemaal bij onze ambities als Beens Groep”, aldus Groen.

Duurzame ambities

“Procesmatig werken en sturen op maximale duurzaamheid zijn speerpunten in de ontwikkelingen van Beens Dredging”, vult Daan aan. “Met de ervaringen uit dit project kunnen we sterker gaan inzetten op meerjarige onderhoudscontracten op basis van prestatieafspraken. Je moet kunnen aantonen dat je je proces op orde hebt. Maar ook EMVI-criteria met betrekking tot duurzaamheid worden steeds belangrijker. Daar houden wij met het ontwikkelen en aanschaffen van materieel al automatisch rekening mee. Daarnaast denken we graag met onze opdrachtgevers mee als het gaat om duurzame innovatie, denk aan het beter benutten van vrijgekomen baggerspecie.”

“In het eerste jaar van het onderhoudscontract voor de Westerschelde hebben we ons met name gefocust op de procesmatige aanpak van het werk. Het aankomende jaar ligt de focus op het vergroten van duurzaamheid. Een mooie stimulans is de optie tot contractverlenging als je binnen de eerste twee jaar met additionele voorstellen komt. Daarmee geeft Rijkswaterstaat opdrachtnemers ook echt de ruimte om te investeren”, besluit Groen.

Marc Daan is sinds mei dit jaar de nieuwe bedrijfsleider van Beens Dredging. Op onze website stelt hij zich graag nader aan u voor.



Beens Speciale Projecten en KLB Waterbouw

Duurzaam denken en vakbekwaam doen

Beens Speciale Projecten zet in op maximaal hergebruik van waterbouwmaterialen. Deze ambitie sluit naadloos aan bij een belangrijke duurzaamheidsopgave voor overheden: in 2030 moeten zij de toepassing van primaire grondstoffen en bouwmaterialen met 50 % gereduceerd hebben. Vanaf de oprichting anderhalf jaar geleden werken Ewald Scholten, directeur en Harry Post, bedrijfsleider van Beens Speciale Projecten, nauw samen met Klaas Beens, directeur van KLB Waterbouw. Door circulair te denken en te werken met vakmensen die maatwerk kunnen leveren, hebben ze samen een gouden formule in handen voor duurzame oplossingen op het snijvlak van land en water.

Circulariteit is hot en happening. De circulariteit betreft zowel het hergebruik van materialen als het duurzaam uitvoeren van werkzaamheden. “Daar komt de kracht van Beens Speciale Projecten van pas. Bij waterbouw- en baggerprojecten die wij als Beens Groep aannemen, komen materialen vrij. Die vrijgekomen materialen slaan wij op en geven wij een tweede leven. Daar komt specialistische kennis bij kijken. Wij weten welke materialen we voor welk ontwerp kunnen hergebruiken en hoe ze daarvoor bewerkt moeten worden. Die kennis bieden we onze klanten al in de ontwerpfase aan. Daarom werken we vaak in bouwteams met onze opdrachtgevers samen”, vertelt Scholten.

Jong geleerd, oud gedaan

Waar Beens Speciale Projecten zich op de acquisitie en voorbereiding van projecten richt, is KLB Waterbouw onmisbaar voor de uitvoering. “Of het nu gaat om de bewerking van hout, beton of staal, wij hebben de vakmensen die het specialistische werk uitvoeren”, vertelt Beens enthousiast. “We hebben een grote ploeg jonge mensen in dienst. Door ze te koppelen aan de oude rotten in het vak, als leermeester en gezelschap, houden we onze ploeg van specialisten vast. Veel van de jongeren komen door mond-tot-mond reclame bij ons terecht. Daar zijn we trots op. We koesteren niet alleen ons vakmanschap, maar



Ewald Scholten, Klaas Beens en Harry Post

Publieke en private opdrachtgevers

“Onze klanten zijn zowel publieke opdrachtgevers - denk aan gemeenten, provincies en waterschappen - als ondernemers uit het particuliere bedrijfsleven. Wij richten ons daarbij in eerste instantie op onderhandse aanbestedingen. Maar we leveren uiteraard ook graag onze bijdrage aan de openbare aanbestedingen die binnen de Beens Groep opgepakt worden. Zo leveren we een flinke bijdrage aan de duurzame groeiambities van de Beens Groep”, vult Post aan.

besteden ook veel aandacht aan klantgericht werken. Veel van onze opdrachten komen via Beens Speciale Projecten, maar we werken ook rechtstreeks voor klanten, bijvoorbeeld voor jachthavens.”

Direct beschikbaar

KLB Waterbouw heeft een eigen kantoor en werkplaats in Genemuiden. Beens Speciale Projecten werkt vanuit Lelystad. Scholten: “Met ons kantoor, onze opslag en onze werkplaats zitten we hartstikke centraal, opdrachtgevers

kunnen letterlijk en figuurlijk alle kanten met ons uit. De beschikbaarheid van materialen voor hergebruik wordt steeds belangrijker nu grondstoffen schaarser worden en prijzen oplopen. Wij kunnen materiaal direct uit voorraad op maat maken en leveren.” “Het is zelfs zo dat opdrachtgevers vanwege die beschikbaarheid afwijken van hun openbaar aanbestedingsbeleid”, vult Post aan.

Samenwerken maakt de cirkel rond

Op de website van Beens Speciale Projecten staan mooie voorbeelden van circulaire projecten. Recent werden vier afmeersteigers voor rondvaartboten bij Amsterdam CS opgeleverd. Bezoekers die met taxiboten naar de Floriade in Almere komen, lopen eveneens over een duurzame steiger van Beens Speciale Projecten. Weer een heel ander project betreft de FUP's, de Fauna Uittrede Plaatsen bij het kanaal Almelo de Haandrik. Maar of het nu gaat om remmingswerken, bruggen, gemaaltjes, calamiteitenbergingen of andere kunstwerken – groot- of kleinschalig, complex of eenvoudig - met denken in duurzaamheid en doen vanuit vakmanschap is de samenwerking tussen Beens Speciale Projecten en KLB Waterbouw rond!

